

# Curriculum Vitae Europass



## Informazioni personali

**Caroli Clara**  
Indirizzo Via Sanremo 32, 43126 Parma, Italia  
Telefono Mobile +39 329 2108212  
E-mail clara\_caroli@virgilio.it  
Personal webpage <https://www.linkedin.com/in/clara-caroli>  
Cittadinanza Italiana  
Data di nascita 11.07.1963  
Sesso F

## Occupazione desiderata/ Settore professionale

### Sintesi del profilo

### Direzione / Lavori pubblici

Ho affrontato in carriera gli aspetti più diversi della professione tecnica: dalla direzione di cantiere all'estero, alla responsabilità di procedimento, progettazione e direzione lavori di grandi opere infrastrutturali e di facility management, alla difesa dal dissesto idrogeologico, alla pianificazione territoriale, alla gestione di rilevanti finanziamenti europei.

Ho coordinato negli anni, come Responsabile del Procedimento e/o del Programma, la realizzazione di oltre 400 opere pubbliche, anche in project financing, nei settori più svariati: dai lavori di costruzione di opere stradali, di edilizia scolastica e di restauro, di difesa idraulica, a quelli relativi a acquedotti, gasdotti, fognature, urbanizzazioni e rigenerazione urbana, accordi urbanistici, costruzione di nuovi spazi pubblici.

**Tutti i lavori sotto la mia responsabilità sono stati conclusi nei budget programmati nel quadro economico e nei tempi di legge, e in assenza di contenzioso formale.**

**Ho conseguito in tutte le annualità di servizio dirigenziale la massima fascia di valutazione della performance.**

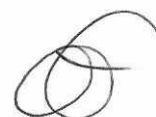
La consuetudine ad operare in Enti Locali di primo livello ha rafforzato le competenze relazionali e l'attenzione alla progettazione partecipata, per favorire il buon andamento dei procedimenti, gestendo e minimizzando ab initio le conflittualità tra gli stakeholder.

## Esperienza professionale

Date	Da marzo 2022 ad oggi
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Direzione del Settore Governo del Territorio, Lavori Pubblici e Grandi Progetti – Program Manager</b>
Principali attività e responsabilità	In questo Comune coordino tutti i Servizi afferenti al Settore Tecnico: Lavori Pubblici, Pianificazione territoriale, Edilizia, PNRR. Rivesto il ruolo di Responsabile del Programma Triennale dei Lavori Pubblici, e svolgo funzioni di Responsabile del Procedimento per i progetti complessi. Responsabile del Procedimento e coordinatore dell'Ufficio di Piano del nuovo PSC.  <i>Principali risultati raggiunti:</i> - Riorganizzazione funzionale del Settore;
Nome e indirizzo datore di lavoro	Comune di Crotona
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, Pianificazione territoriale, Servizi informatici.

Date	Da settembre 2019 a febbraio 2022
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Responsabile del Settore Servizi Tecnici – Program Manager</b>
Principali attività e responsabilità	<p>In questo Comune coordino tutti i Servizi afferenti al Settore Tecnico: Lavori Pubblici, Pianificazione territoriale, Edilizia, Ambiente, Protezione civile, Sistema informativo, Gare e contratti, con attribuzione delle funzioni dirigenziali di cui all'art. 107 del TUEL.</p> <p>Rivesto il ruolo di Responsabile del Programma Triennale dei Lavori Pubblici, e svolgo funzioni di Responsabile del Procedimento per i progetti complessi.</p> <p>Responsabile del Procedimento e coordinatore dell'Ufficio di Piano del nuovo PUG.</p> <p><i>Principali risultati raggiunti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Riorganizzazione funzionale del Settore;</li> <li>- Dopo un anno +200% della produzione progettuale dell'Ufficio;</li> <li>- Realizzazione di tutti i lavori intrapresi nei tempi e nei costi preventivati;</li> <li>- Conseguimento in tutto il periodo di servizio della massima fascia di valutazione del risultato.</li> </ul>
Nome e indirizzo datore di lavoro	Comune di San Secondo Parmense (PR)
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, Pianificazione territoriale, Ambiente, Servizi informatici.
Date	Da agosto 2014 ad agosto 2019
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Responsabile Unità Progetti Europei e Gestione Qualità – Senior Project Manager</b>
Principali attività e responsabilità	<p>Presso questa Agenzia mi sono occupata dei progetti finanziati dalla Commissione Europea, e da inizio 2018 della gestione del Sistema Qualità certificato, con posizione organizzativa.</p> <p>Ho svolto inoltre attività di progettazione, verifica e validazione progetti, collaudo, componente commissioni di gara e RUP di lavori e servizi.</p> <p><i>Principali risultati raggiunti:</i></p> <p>In qualità di Project Manager (contrattualmente designato nel Grant CE) ho acquisito e gestito un finanziamento di €9.282.000 per il Progetto "Improvement of the Northern Italy Waterway System", dell'importo complessivo di €46.414.000, relativo ad una serie di rilevanti manufatti ed opere d'arte per le infrastrutture di trasporto idroviario di Emilia Romagna e Veneto.</p> <p>Componente dal 2016 al 2019 del Forum Europeo per il Corridoio Mediterraneo, organismo consultivo della CE per le grandi infrastrutture di trasporto con sede a Bruxelles, ho organizzato nel marzo 2019 la prima visita in Italia della Coordinatrice del Corridoio.</p>
Nome e indirizzo datore di lavoro	Agenzia Interregionale per il fiume il Po (AIPO), via Garibaldi 75, Parma, Italia
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, Finanziamenti europei, Gestione Qualità
Date	Da settembre 2000 a luglio 2014
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Dirigente preposto alla Direzione del Settore Lavori Pubblici</b>
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisposizione ed attuazione del Programma Triennale delle Opere Pubbliche in tutte le sue fasi, in qualità di Responsabile del Programma;</li> <li>- Responsabilità del Procedimento per opere pubbliche complesse (es: Tangenziale Sud di Fidenza, tre nuove scuole, opere idrauliche e fognarie etc.) di importo fino a 22.000.000€;</li> <li>- Coordinamento delle attività di progettazione, verifica, validazione, direzione lavori e collaudo di tutte le opere stradali, civili ed idrauliche di competenza del Settore;</li> <li>- Gestione delle procedure di affidamento, dei contratti, espropri e del contenzioso potenziale;</li> <li>- Gestione tecnica di immobili ed infrastrutture comunali (83 immobili di cui 12 edifici scolastici, un teatro, 7 impianti sportivi, 11 cimiteri, 250 km di strade).</li> </ul> <p>Ho inoltre gestito, per conto dei 7 Comuni aderenti all'Unione delle Terre Verdiane:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il Programma Triennale delle Opere Pubbliche e relativi documenti di programmazione;</li> <li>- il servizio di Pubblica Illuminazione, per un totale di oltre 12.000 centri luminosi;</li> <li>- la rete di videosorveglianza (oltre 100 telecamere) ed i relativi lavori di ampliamento.</li> </ul> <p><i>Principali risultati raggiunti:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizzazione di tutti i progetti affidati nei tempi e costi preventivati;</li> <li>- Costruzione (in qualità di Team Leader interno) e gestione del Sistema Qualità Certificato ISO 9001 per tutti i Processi del Settore, con relativi indicatori;</li> <li>- Conseguimento in tutto il periodo di servizio della massima fascia di valutazione del risultato;</li> <li>- Primo posto del Settore nel gradimento dei cittadini in sondaggio SWG sui servizi comunali.</li> </ul>

Nome e indirizzo datore di lavoro	Comune di Fidenza, Piazza Garibaldi 1, 43036 Fidenza (PR), Italia
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, pianificazione e progettazione.
Date	Da dicembre 1996 a settembre 2000
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ingegnere Incaricato Capo Ufficio per la Provincia di Piacenza del Magistrato per il Po</b>
Principali attività e responsabilità	- Direzione dell'Ufficio Provinciale di Piacenza del Magistrato per il Po; - Progettazione e direzione lavori di oltre ottanta opere idrauliche di importi fino a € 11.000.000; - Gestione del Servizio di Piena del Po e del servizio di Polizia Idraulica; - Responsabile Alta Sorveglianza dei lavori di ristrutturazione su dighe di Mignano e del Molato. <i>Principali risultati raggiunti:</i> - Dopo due anni + 200% della produzione progettuale dell'Ufficio; - Realizzazione di oltre 80 opere idrauliche ed edili nei tempi e costi preventivati.
Nome e indirizzo datore di lavoro	Magistrato per il Po (attualmente AIPO), via Garibaldi 75, Parma, Italia
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, pianificazione e progettazione idraulica
Date	Da novembre 1995 a dicembre 1996
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ingegnere Direttore</b>
Principali attività e responsabilità	La posizione comportava tra l'altro le funzioni seguenti: - Vicedirezione dell'Ufficio Operativo di Mantova; - Progettazione e direzione lavori di opere fino a 3.000.000€; - Responsabilità operativa del CED del Magistrato per il Po;
Nome e indirizzo datore di lavoro	Magistrato per il Po (attualmente AIPO), via Garibaldi 75, Parma, Italia
Tipo di attività o settore	Lavori Pubblici, pianificazione e progettazione idraulica
Date	Da novembre 1992 a novembre 1995
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Ingegnere</b>
Principali attività e responsabilità	La posizione, che rispondeva al Dirigente del Servizio Assetto Idrogeologico, comportava i compiti seguenti: - Collaborazione, nell'ambito del Servizio Assetto Idrogeologico, al coordinamento tecnico delle attività di pianificazione territoriale volte alla predisposizione del Piano di Bacino, e rapporti con le 7 Amministrazioni Regionali costituenti l'Ente; - Direzione delle attività di studio e pianificazione eseguite da Società esterne; - Predisposizione di documentazione per richiesta di finanziamenti CE, anche in partnership internazionali.
Nome e indirizzo datore di lavoro	Autorità di bacino del Po, via Garibaldi 75, Parma, Italia
Tipo di attività o settore	Pianificazione territoriale
Date	Da dicembre 1991 a novembre 1992
Lavoro o posizione ricoperti	Aeroporto Paris - Charles De Gaulle - Ampliamento aerostazione e costruzione stazione TGV <b>Coordinatore della progettazione</b>
Principali attività e responsabilità	Il progetto presentava particolare interesse tecnico, oltre che per la qualità architettonica, per l'interconnessione tra tre diverse modalità di trasporto (stazione ferroviaria TGV, stazione metropolitana RER ed aerostazione). La posizione comportava - Coordinamento degli studi di progettazione esterni; - Controllo avanzamento della attività di progettazione per rapporto al programma lavori; - Rapporti con la Stazione Appaltante (Aéroport de Paris) e la Direzione Lavori (EDF) e redazione della relativa corrispondenza contrattuale (in lingua francese).
Nome e indirizzo datore di lavoro	Impresa Pizzarotti, via A.M. Adorni, Parma, Italia
Tipo di attività o settore	Grandi lavori estero



Date Da ottobre 1990 a novembre 1991

Lavoro o posizione ricoperti Cantiere Eurodisneyland – Area “Fantasyland”  
**Direttore tecnico di cantiere**

Principali attività e responsabilità In questa fase ho potuto assimilare la modalità di lavoro anglosassone, estremamente accurata nella programmazione tempi-metodi, occupandomi della direzione di cantiere in collaborazione con i project manager e gli art director Disney.  
La posizione dipendeva dal Capocommessa e comportava:

- Pianificazione dei lavori e verifica avanzamento;
- Gestione dei subappaltatori;
- Rapporti con Direzione Lavori ed Organismi di controllo e redazione di corrispondenza contrattuale (in lingua inglese).

Nome e indirizzo datore di lavoro Impresa Pizzarotti, via A.M. Adorni, Parma, Italia

Tipo di attività o settore Grandi lavori estero

Date Da marzo 1990 a ottobre 1990

Lavoro o posizione ricoperti **Progettista jr.**

Principali attività e responsabilità Consulente per la progettazione di un software per il calcolo di reti idrauliche di distribuzione dell'acqua potabile, con committenza Azienda Municipalizzata Pubblici Servizi.

Nome e indirizzo datore di lavoro Studio Texo s.r.l., via Colomo 8, Parma, Italia

Tipo di attività o settore Progettazione idraulica

#### Istruzione e formazione

Date Giugno 1990 – Università degli Studi di Bologna

Titolo della qualifica rilasciata Abilitazione alla professione di Ingegnere  
Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri di Parma dal 1991

Date Marzo 1990 – Università degli Studi di Bologna

Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Ingegneria Civile Sezione Idraulica – Indirizzo strutturale – Voto 97/100

Date Giugno 1984 – Conservatorio Statale Arrigo Boito di Parma

Titolo della qualifica rilasciata Diploma Superiore in Pianoforte – Voto 9/10  
Titolo equiparato con DM 331/2019 e L. 228/2012 a Laurea Magistrale in Musicologia.

Date 1992 -2021

Tipologia Qualificazione in Project Management presso Istituto Italiano di Project Management, con superamento esame finale.  
Master in Europrogettazione presso Europe Cube Business School di Bologna nel 2015.  
Costante frequenza a corsi di aggiornamento normativo e tecnico (in media 40 ore annue), documentati anche dal conseguimento dei relativi crediti formativi certificati dal Consiglio Nazionale Ingegneri.  
Frequenza, documentata agli atti degli Uffici, a numerosi corsi di management degli Enti Pubblici e gestione della Qualità tenuti tra gli altri da Galgano&Associati e SDA Bocconi.  
Partecipazione a corsi di Team building, Comunicazione efficace, Benessere organizzativo, Caccia agli sprechi (metodo Toyota), Controllo di gestione e Cruscotti aziendali.

#### Capacità e competenze personali

Madrelingua **Italiano**

Altre lingue - Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Francese**

**Tedesco**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazioneorale		Produzioneorale			
C1	avanzato	C1	avanzato	C1	avanzato	C1	avanzato	C1	Avanzato
B2	int. superiore	B2	int. superiore	B1	intermedio	B1	intermedio	B1	Intermedio
A2	elementare	B1	intermedio	A2	elementare	A2	elementare	B1	Intermedio

**Capacità e competenze sociali**

Dal 2014 al 2019 Presidente del Comitato Unico di Garanzia AIPO.  
Referente della Commissione Pari opportunità dell'Ordine degli Ingegneri di Parma dal 2005 al 2009, ho promosso l'attivazione di un servizio di asilo nido in convenzione per gli iscritti.  
Coordinatore per l'Italia, dal 2017 a tutt'oggi, delle attività di servizio comunitario e umanitario del Lions Club International.

**Capacità e competenze organizzative**

Le esperienze acquisite presso il settore pubblico e privato, in Italia e all'estero, mi indirizzano verso nuovi impegni di gestione, finalizzati al miglioramento della programmazione di progetti complessi e dell'efficienza delle organizzazioni. Ho gestito:

- la completa riorganizzazione del Settore da me diretto presso i Comuni di San Secondo Parmense e di Fidenza, e dapprima dell'Ufficio di Piacenza del Magistrato per i Po, nel contesto di importanti turn over;
- l'ottenimento della certificazione in Qualità ISO 9001 per tutti i Processi del Settore da me diretto presso il Comune di Fidenza.

**Capacità e competenze tecniche**

Ho maturato in carriera esperienze tecniche in ambiti diversificati, tutte documentabili agli atti degli Uffici, in qualità di:

- Componente del Forum consultivo della Commissione Europea per il Corridoio Mediterraneo dei trasporti delle reti strategiche TEN-T, dal 2016 al 2019;
- Responsabile del procedimento e/o Direttore dei Lavori di numerose rilevanti opere stradali, civili ed idrauliche, tra le quali Tangenziale Sud e tre nuove scuole/asili nel Comune di Fidenza, numerose difese idrauliche e diaframature in provincia di Piacenza.
- Collaudatore e/o componente della Commissione di collaudo di importanti opere civili, idrauliche ed infrastrutturali in Emilia, Lombardia e Veneto (importi fino a 45.000.000€).
- Componente della Commissione Ambiente della Federazione Regionale Ingegneri dell'Emilia-Romagna dal 2018.
- Consigliere dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Parma dal 2005 al 2009.
- CTU del Tribunale di Massa – Carrara.
- Consulente di STU Pasubio (Società di trasformazione urbana del Comune di Parma).
- Presidente o componente dal 1993 di numerose commissioni di concorso pubblico presso Enti Locali (Comune di Parma, Fidenza, Torrile, Unione delle Terre Verdiane).
- Componente, per sette diverse annualità, della Commissione per l'abilitazione alla Professione di Ingegnere presso l'Università degli Studi di Parma.
- Numerose esperienze di successo nell'ottenimento di finanziamenti con presentazione di progetti a Commissione Europea, Enti sovraordinati e Fondazioni bancarie.

**Capacità e competenze informatiche**

Ottima conoscenza dei programmi di controllo di gestione per la P.A. e cruscotti aziendali.  
Ottima conoscenza del pacchetto Office e Libre Office (open source) e di Project.  
Buona conoscenza delle piattaforme del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.  
Conoscenze di progettazione BIM, SIT, architettura delle reti e principi di programmazione.

**Capacità e competenze artistiche**

Diplomata in Pianoforte, Teoria Musicale e Storia della Musica al Conservatorio di Parma.  
Coordinatrice degli eventi di celebrazione del 150° del Teatro Girolamo Magnani di Fidenza.  
Promotrice del ritrovamento delle tele della Camera Acustica di Girolamo Magnani (credute disperse) e dei relativi restauri, premiati con Targa del Presidente della Repubblica nel 2011.  
Autrice del saggio "La stanza ritrovata", sulla storia dei restauri del Teatro di Fidenza, nella pubblicazione "Girolamo Magnani, la scena e l'ornato" (ed. MUP, Parma, 2011).

**Altre capacità e competenze**

Relatrice in vari corsi e convegni in materia di organizzazione, lavori pubblici, ambiente, protezione civile, pari opportunità tra cui, solo per citare i più recenti e rilevanti:  
14.10.2015, Università di Parma, "Il benessere organizzativo per una Pubblica Amministrazione di Qualità" (intervento pubblicato in Atti del Convegno);  
27.11.2015, Interporto di Rovigo: "Miglioramento della rete idroviaria del Nord Italia";  
04.02.2016, CSAC – Università di Parma: "Miglioramento della rete idroviaria del Nord Italia";  
01.10.2016, TutelaSpezia - Fiere di La Spezia: "Direttiva Alluvioni e educazione al rischio idrogeologico";  
06.05.2017, Palacongressi di Salsomaggiore Terme: "Il territorio fragile: dalla cultura dell'emergenza a quella della prevenzione";  
23.11.2017, Delegazione Regione Emilia.Romagna, Bruxelles: "The INIWAS Project as a part of the Global Project for inland navigation in Italy".  
12.11.2018, Norwegian University of Science and Technology, Oslo – Netlipse Network Meeting: "The river Po: an Italian blue infrastructure".

**Idoneità – Collocamento in graduatorie pubbliche attive**

Attualmente in 1<sup>a</sup> posizione utile in graduatoria quale 2<sup>a</sup> classificata nel concorso pubblico, per titoli ed esami, per la copertura a tempo pieno e indeterminato del posto di Dirigente Tecnico dell'Agenzia Interregionale per il fiume Po - 2019.

**Patente**

B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 e s.m.i..

Parma,

15.01.2022

**Firma**

